

4. Projektorganisation und -beteiligte

4.1. Projektauftraggeber/in

Projektauftraggeber/in ist der/die (potenzielle) Herausgeber/in und gleichzeitige/r Hauptautor/in. Da aufgrund der nicht im Vordergrund stehenden Gewinnerzielungsabsicht eine externe Beauftragung selten in Betracht kommt, vertritt allein diese/r die Projektinteressen glaubhaft nach außen und ist überdies hinreichend persönlich motiviert, auch die notwendigen Ressourcen als Projektauftraggeber/in zur Verfügung zu stellen.

Über seine Tätigkeit als Hauptautor/in gehört er/sie zugleich auch dem Projektteam an. Diese eher untypische Projektorganisationsmatrix soll weder die Rollentrennung gegenüber Projektleitung noch Projektteam aufheben, sondern ist auf den Persönlichkeitsentwicklungscharakter des Projekts zurückzuführen. Die diesbezüglich zentrale Stellung des/r Herausgebers/in als gleichzeitige/m Hauptautoren/in resultiert daraus, dass er/sie in der Funktion als Projektauftraggeber/in nicht lediglich interner Kunde/in (Konsument) der Projektergebnisse ist, sondern diese gleichzeitig mit Anderen selbst aktiv herstellt (Produzent). Diese duale „Prosumenteneigenschaft“ mutet nicht nur typisch für Bildungs-, Lern- und Persönlichkeitssettings an, sondern spiegelt sich hier in der Projektorganisationsmatrix als einzige angemessen wieder, um auch das zweite Hauptziel als Nutzungsziel erreichen zu können!

4.2. Projektleitung, -team und sonstige -mitarbeiter/innen

Projektleiter/in ist ein/e externe/r Coach, der selbst nicht als Mit-, Ko- oder Gastautor/in inhaltlich zum Manuskript beiträgt, sondern sich insbesondere auf die Prozessmoderation konzentrieren soll. Als mentaler Projektsponsor/in besitzt er/sie nicht nur das hinreichende Eigeninteresse, die Persönlichkeit des/r Projektauftraggebers/in zu fördern, sondern kennt diese/n im besten Falle auch.

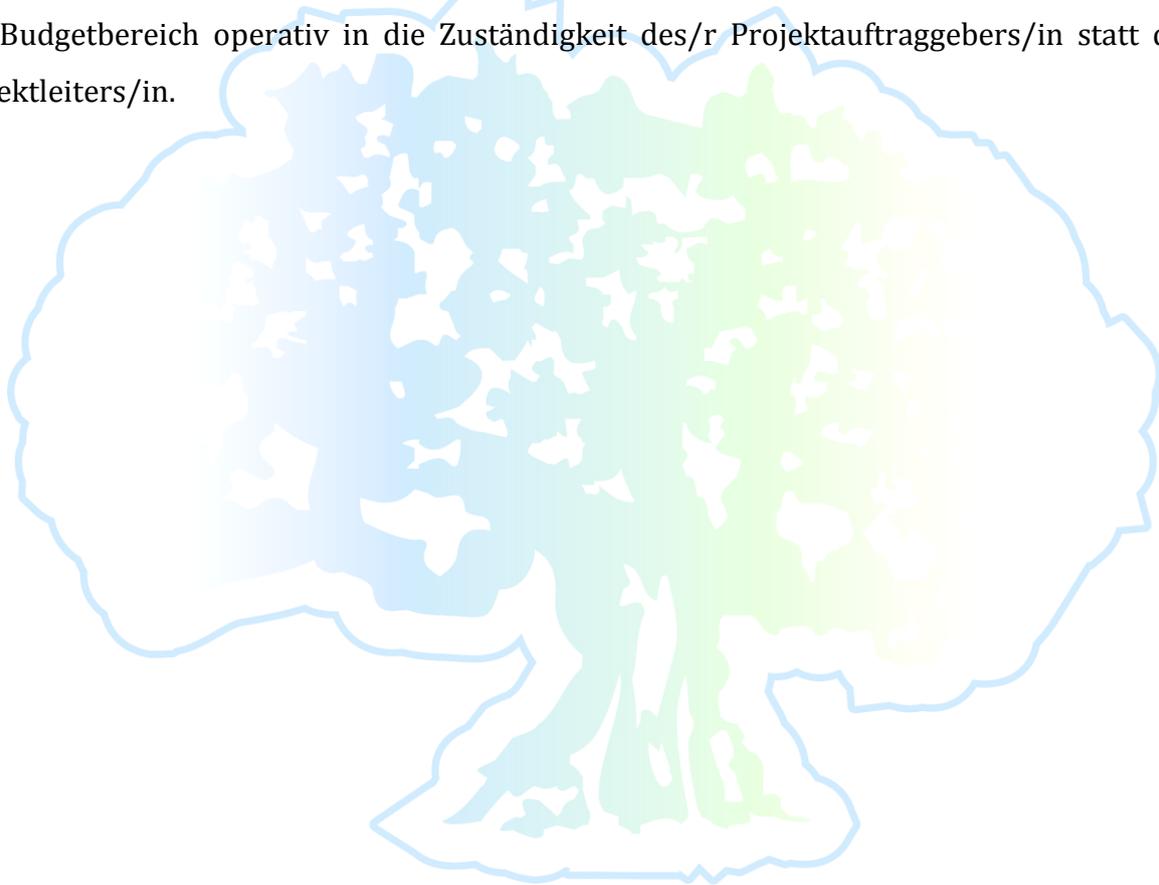
Das maximal fünfköpfige Projektteam besteht – neben dem/r Projektleiter/in und dem/r Projektauftraggeber/in – aus dem/r Künstler/in für die illustrative Gestaltung der Bilder und den zwei Mitautoren/innen. Es wird aus dem engeren Bekannten- oder Familienkreis des/r Projektauftraggebers/in gebildet und dem/r Projektleiter/in vorgegeben.

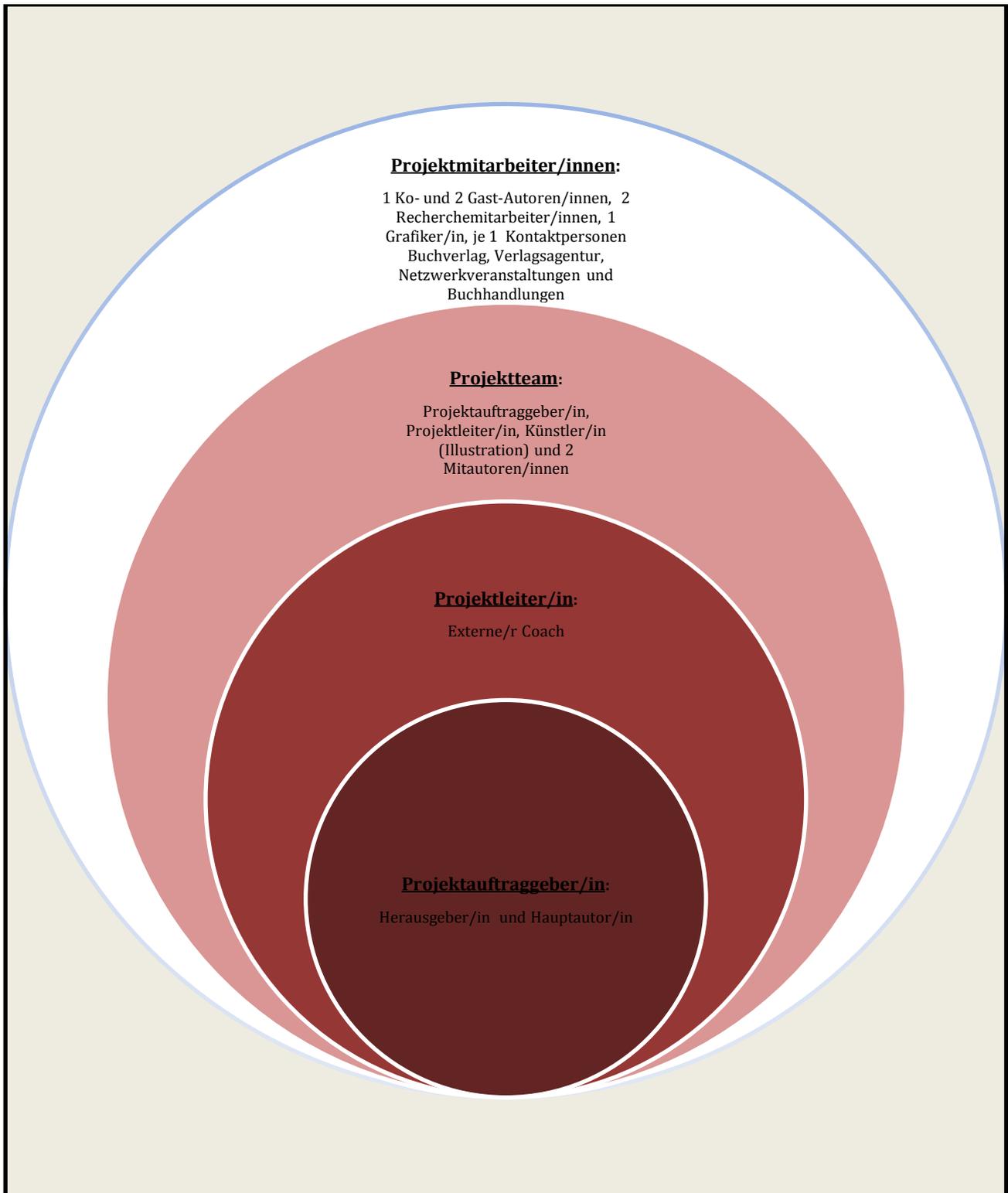
Projektmitarbeiter/innen sind die Ko- und Gast-Autoren/innen, Recherchemitarbeiter/innen, ein/e Grafiker/in für Format und Layout sowie die jeweilige Kontaktperson von Buchverlagen, Verlagsagenturen, Buchhandlungen und Netzwerkveranstaltungen.

4.3. Projektabhängigkeiten

Ein Projektsteuerungsteam und Teilprojektleiter/innen gelten aufgrund der Projektgröße als entbehrlich. Projektleiter/in, -team und sonstige -mitarbeiter/innen entstammen wegen des Persönlichkeitsbezugs meist maßgeblich aus dem persönlichen Umfeld des/r Projektauftraggebers/in.

Im Rahmen einer modifizierten Einfluss-Projektorganisation trifft der/die Projektleiter/in selbstständig Projektorganisationsentscheidungen, besitzt in der Stabsstellenfunktion aber keine formelle Weisungsbefugnis gegenüber den Projektteammitarbeitern/innen. Auch fällt der Budgetbereich operativ in die Zuständigkeit des/r Projektauftraggebers/in statt des/r Projektleiters/in.





(Grafik 1: Projektbeteiligte)